



(1) 国保上矢作病院

上矢作病院の維持・継続するための方向性

案

医療ニーズ

団塊世代が75歳に到達し2040年(令和24年)に向け、85歳以上の高齢者人口のピークを向かえ、慢性期医療や看取りが増加することが見込まれる。

慢性期医療を見据えた医療体制や運営が必要である。

課題

人口減少、少子高齢化が進む中、患者数の大幅な減少が見込まれ、医業収益も減少する。

生産年齢人口が減少する中、医師及び看護師をはじめとした医療従事者の確保が非常に困難になっている。

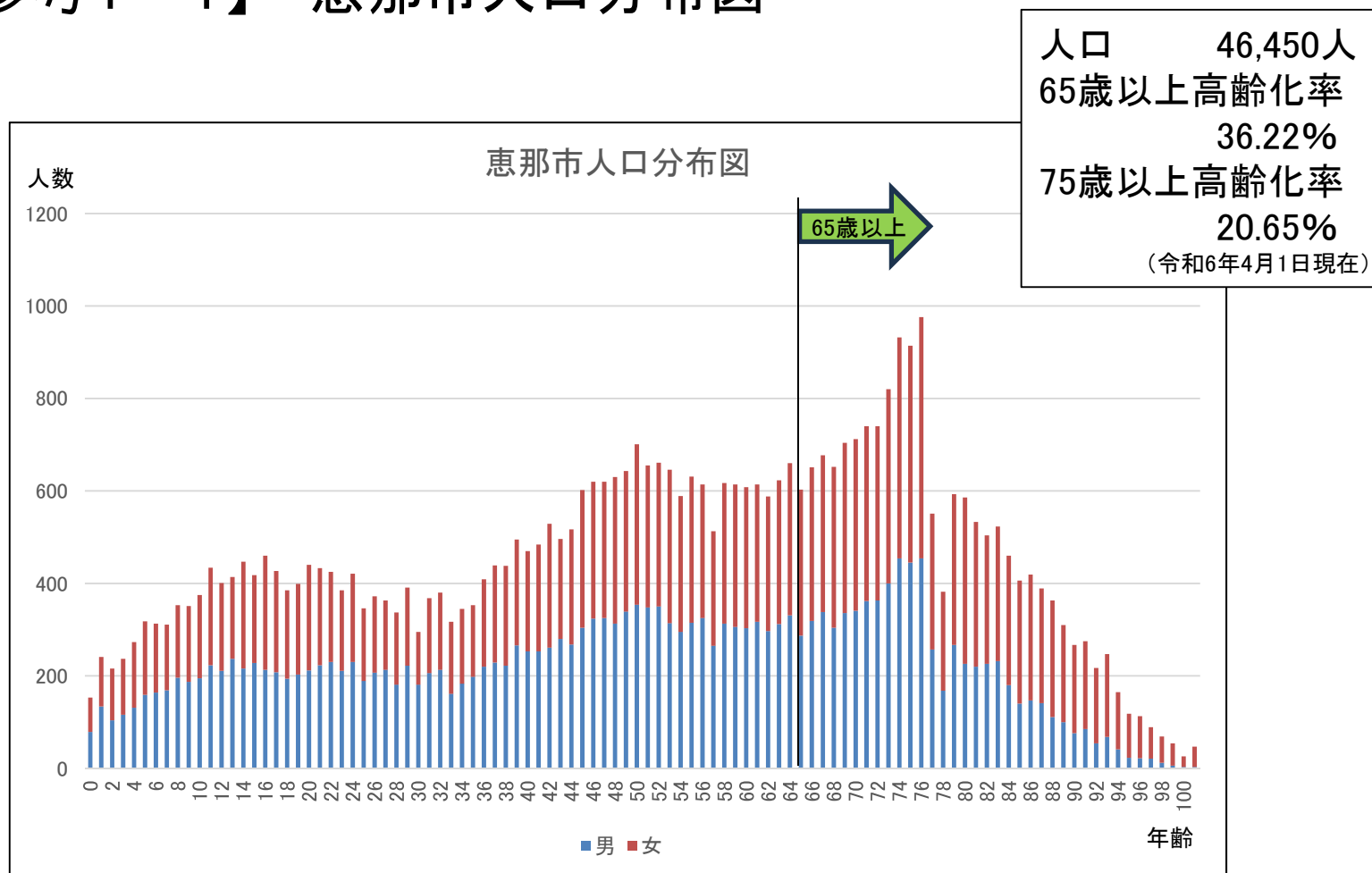
施設の老朽化が著しく、施設機能も劣化している。

近隣市に新たな大規模病院が建設され、患者数の減少が見込まれる。



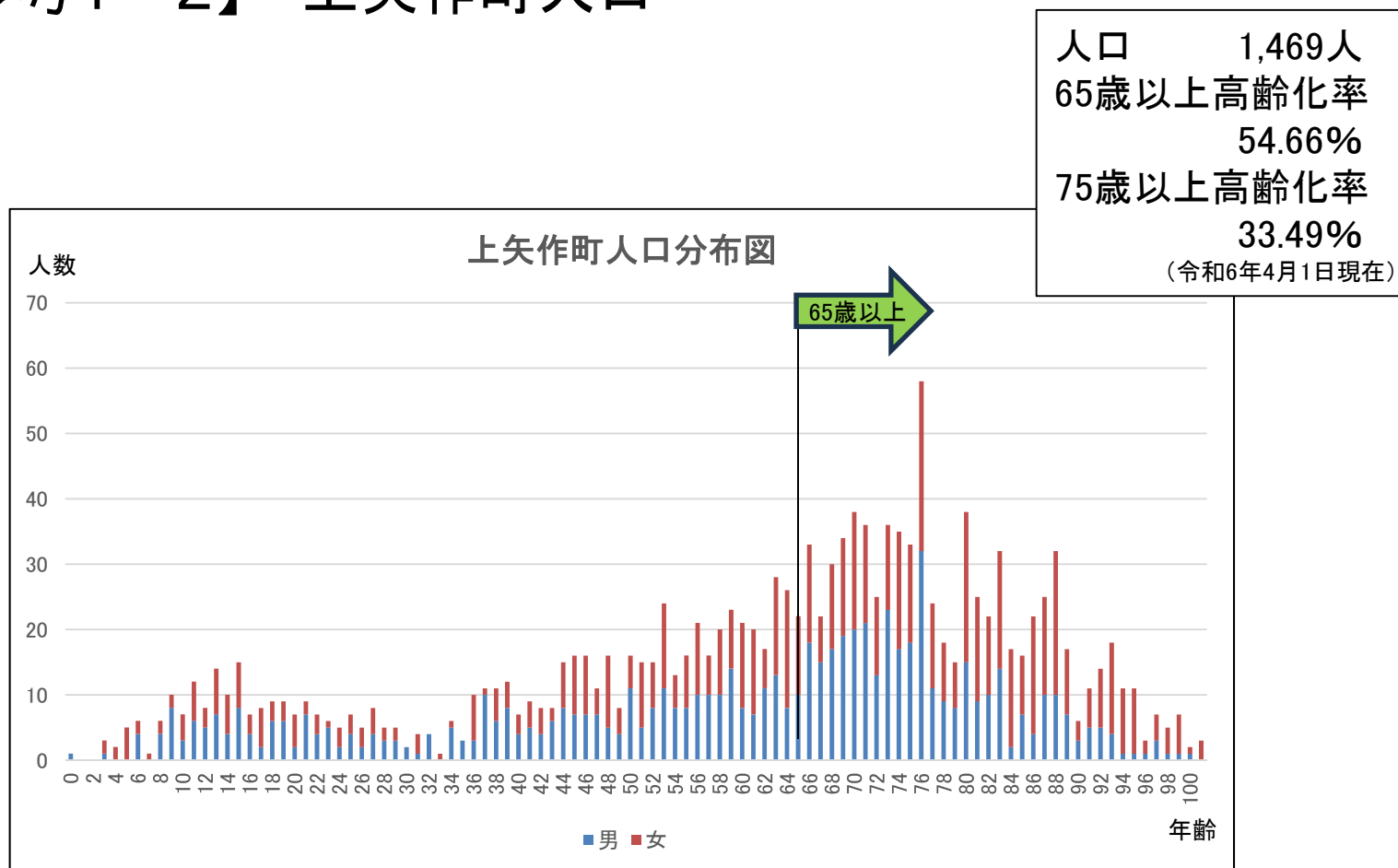


【参考1－1】 恵那市人口分布図





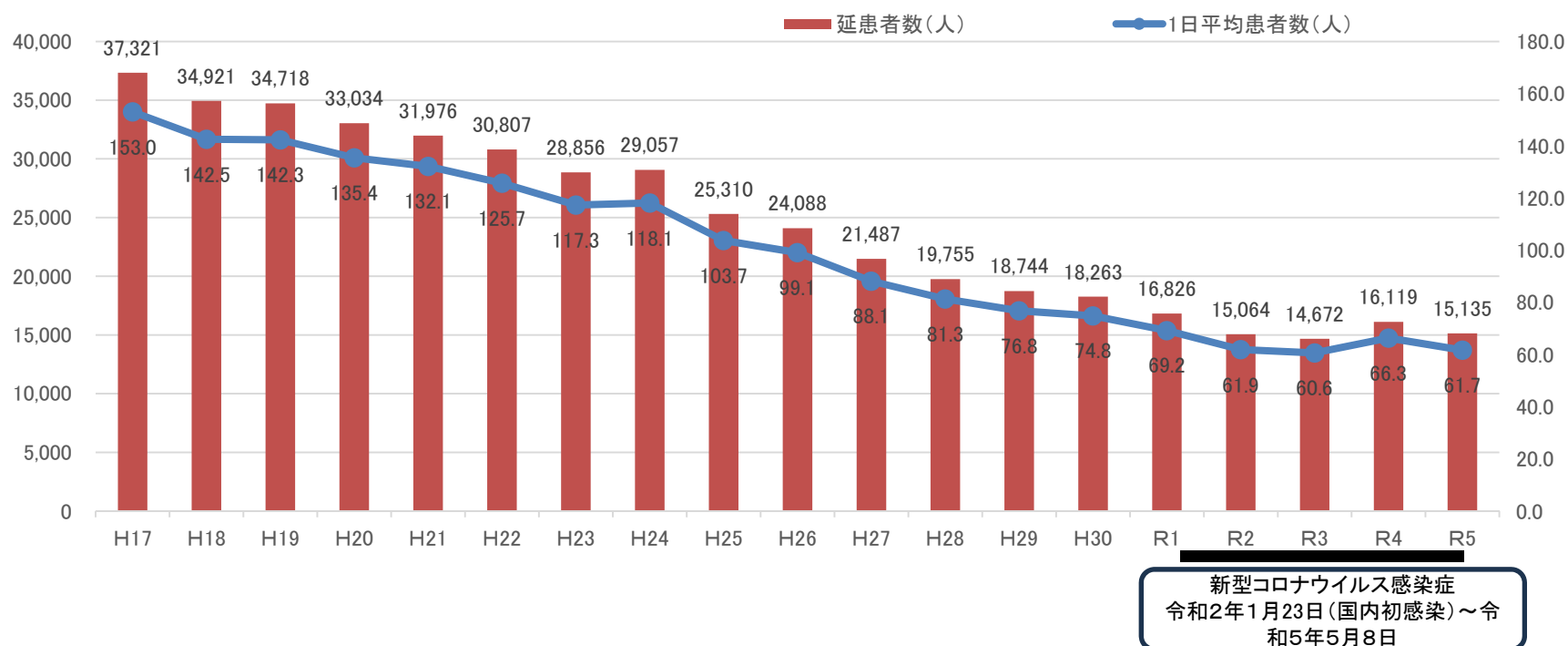
【参考1-2】 上矢作町人口





【参考2-1】国保上矢作病院患者数の推移

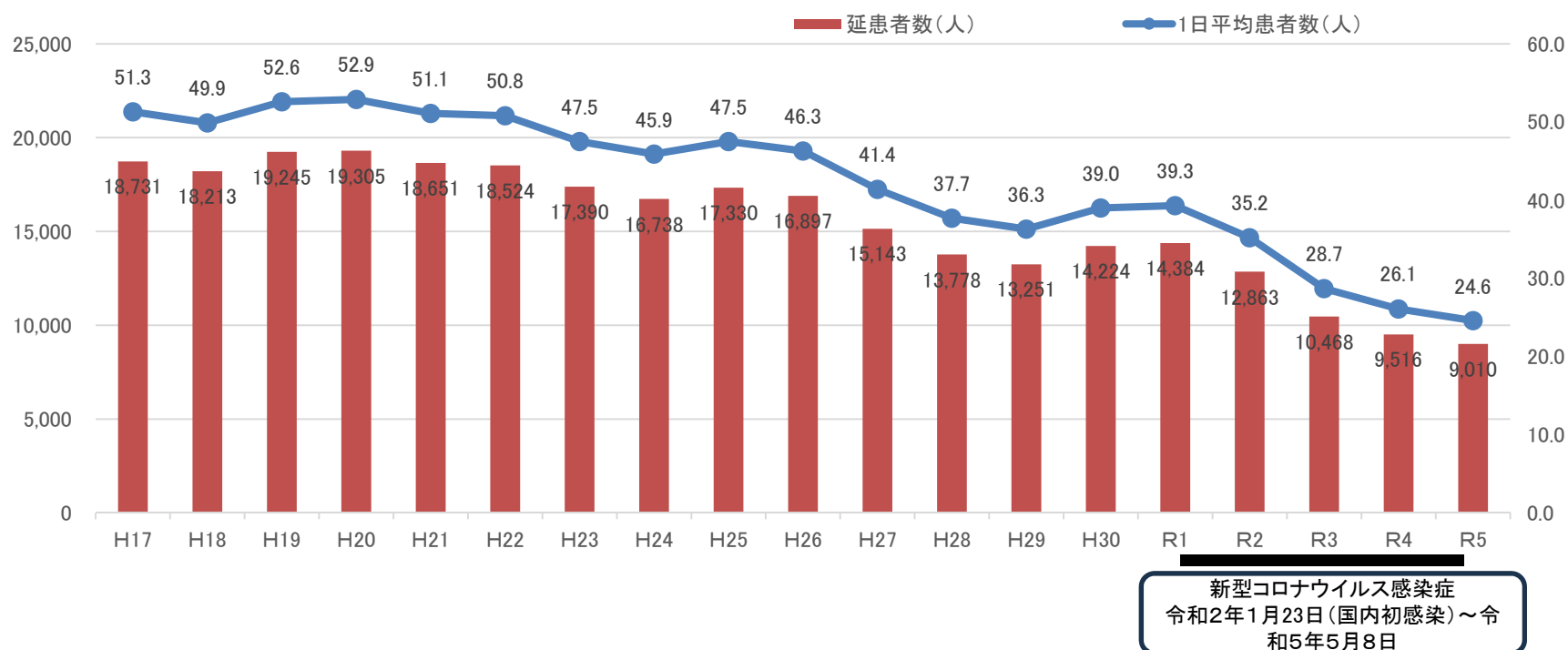
国保上矢作病院 外来患者数等





【参考2-2】国保上矢作病院患者数の推移

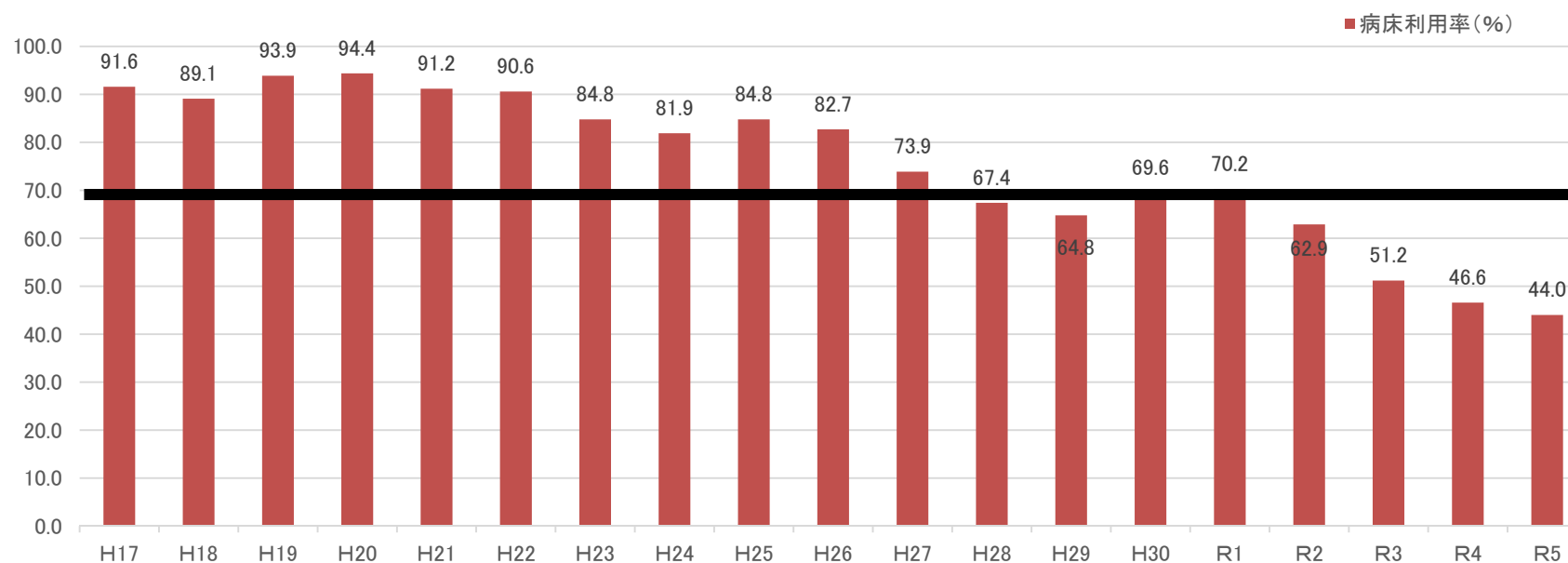
国保上矢作病院 入院患者数等





【参考2－3】国保上矢作病院患者数の推移

国保上矢作病院 病床利用率



病院の新設・建替え時には地域医療構想等調整会議に諮る必要あり

管内公立病院の施設の新設・建替等に当たっての助言

- ・地域医療構想等との整合性
 - ・病床利用率が低水準な病院や、今後の人口減少が特に厳しいと見込まれる過疎地域等
- 公立病院経営強化プラン
- ・病床利用率が特に低水準な公立病院(令和元年度まで過去3年間連続して70%未満)は地域の実情を踏まえつつ十分な検討を行う。

出所: 総財準第72号公立病院経営強化の推進について(通知)

新型コロナウイルス感染症
令和2年1月23日(国内初感染)～令和5年5月8日





【参考3－1】国保上矢作病院経営状況

項目/年度	H17	H18	H19	H20	H21	H22	H23	H24	H25	H26
医業収益	891,461,490	860,432,147	919,360,341	939,990,680	931,238,724	887,001,946	868,982,506	819,185,144	821,042,276	796,656,730
医業外収益	29,377,287	31,536,175	68,223,149	68,328,479	94,982,333	131,752,146	111,391,390	109,780,965	128,283,078	171,948,498
訪問看護収益	14,940,058	18,137,734	18,637,694	20,575,927	22,216,536	28,752,953	31,211,085	32,649,926	31,128,547	24,493,743
特別利益	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収益合計	935,778,835	910,106,056	1,006,221,184	1,028,895,086	1,048,437,593	1,047,507,045	1,011,584,981	961,616,035	980,453,901	993,098,971
医業費用	895,011,853	894,454,144	947,769,312	974,687,493	985,676,269	942,883,595	909,532,787	897,312,367	892,978,878	914,940,211
医業外費用	21,531,951	25,569,176	27,898,275	23,930,553	25,697,725	50,060,990	20,528,453	21,260,683	23,019,982	29,071,449
訪問看護費用	20,652,425	16,578,606	17,841,002	18,315,811	18,952,392	21,158,168	29,578,589	30,974,663	32,229,084	25,728,495
特別損失	0	0	0	0	0	0	0	0	0	32,519,000
費用合計	937,196,229	936,601,926	993,508,589	1,016,933,857	1,030,326,386	1,014,102,753	959,639,829	949,547,713	948,227,944	1,002,259,155
収支	△ 1,417,394	△ 26,495,870	12,712,595	11,961,229	18,111,207	33,404,292	51,945,152	12,068,322	32,225,957	△ 9,160,184





【参考3-2】国保上矢作病院経営状況

項目/年度	H27	H28	H29	H30	R1	R2	R3	R4	R5
医業収益	809,262,307	791,009,842	789,733,535	821,834,757	827,964,238	771,327,732	715,191,769	668,612,684	628,648,658
医業外収益	127,901,796	122,762,026	122,318,043	121,819,954	110,497,768	119,138,939	125,722,240	114,264,207	146,774,106
訪問看護収益	22,866,799	28,273,465	25,656,755	36,568,449	40,757,840	35,101,271	39,627,499	43,764,560	42,864,071
特別利益	0	0	0	0	0	5,678,000	0	0	0
収益合計	960,030,902	942,045,333	937,708,333	980,223,160	979,219,846	931,245,942	880,541,508	826,641,451	818,286,835
医業費用	905,675,455	882,042,264	882,812,632	894,604,303	889,851,099	879,886,060	849,568,430	801,296,623	799,789,108
医業外費用	27,593,304	26,565,757	28,916,944	27,898,360	32,080,303	34,159,502	36,636,136	33,583,545	29,505,336
訪問看護費用	26,628,705	32,731,681	33,200,619	34,622,385	36,270,232	37,176,672	26,206,697	36,164,629	37,032,152
特別損失	0	0	0	0	0	4,900,000	0	0	0
費用合計	959,897,464	941,339,702	944,930,195	957,125,048	958,201,634	956,122,234	912,411,263	871,044,797	866,326,596
収支	133,438	705,631	△ 7,221,862	23,098,112	21,018,212	△ 24,876,292	△ 31,869,755	△ 44,403,346	△ 48,039,761

新型コロナウイルス感染症
令和2年1月23日(国内初感染)～令和5年5月8日





【参考4】 国保上矢作病院施設の現状

- ・昭和52建設（耐用年数39年。47年経過） 老朽化が著しい
- ・建 屋： 壁面のクラック・一部トタン屋根（改善指導あり）、雨漏り、窓枠ゆがみ、
病室面積及び廊下幅が現施設基準を満たしていない、病室扉の幅が狭い
- ・空調設備：更新時期（H18改修工事）、結露によるドレンパンの錆、一部空調不作動
- ・電気設備：蛍光灯（統一された器具ではない）、低濃度PCB撤去（R9.3.31廃棄期限）
- ・医療設備：ナースコール及び酸素投与の配管（中央配管方式）の老朽化
- ・施設内配管：高架水槽から給茶機までの配管の錆
- ・衛 生 面：洋式トイレの不足、洗面所の不足、特殊浴槽及び脱衣場の不足
- ・新興感染症対策：既存の施設改修で対応済

