

令和6年度 第3回恵那市社会教育委員会議事録

開催日時：令和6年9月26日（木）

午後1時30分～3時20分

開催場所：恵那市役所会議棟 大会議室

会議次第

1. 開会あいさつ
2. 社会教育委員長あいさつ
3. 自己紹介（社会教育委員・三学塾塾長）
4. 議題
 - （1）令和6年度第2回社会教育委員会会議録の承認について
 - （2）三学塾塾長の役割と業務の実態調査
5. その他
 - ・岐阜県社会教育推進大会の連絡について
6. 閉会

・出席者の数：社会教育委員14人中9人、事務局6人（以下のとおり）

	役職	氏名	選出団体等	出欠
1	委員長	林 達夫	三学のまち推進委員会委員	出席
2	副委員長	山田 恵市	文化振興会	出席
3	委員	高草 環	図書館サポーターえな	欠席
4	委員	山内 正一	学識経験者	出席
5	委員	相原 正文	恵那市青少年育成市民会議	欠席
6	委員	森川 伸江	保育士・幼稚園教諭経験者	欠席
7	委員	柘植 俊夫	民生委員児童委員協議会	出席
8	委員	小林 英文	壮健クラブ連合会	出席
9	委員	後藤 光男	NPOまちづくり団体	出席
10	委員	田口 容子	放課後子ども教室コーディネーター	出席
11	委員	各務 周和子	保育士・幼稚園教諭経験者	欠席
12	委員	山口 清季	恵那ライオンズクラブ	欠席
13	委員	阪上 美代子	恵那市スポーツ推進委員連絡協議会	出席
14	委員	藤井 志保	校長会代表（中野方小学校長）	出席

事務局

1	教育長	岡田 庄二	恵那市教育委員会	欠席
2	課長	柄澤 史枝	社会教育課	出席
3	主幹	遠山 直美	社会教育課	出席
4	課長補佐兼係長	伊東 将昭	〃 三学運動推進係	出席
5	主査	今井 ちえこ	〃 三学運動推進係	欠席
6	社会教育指導員	丸山 真理子	〃 三学運動推進係	出席
7	社会教育指導員	太田 礼子	〃 三学運動推進係	欠席
8	所長	樋田 健一	恵那文化センター	出席
9	係長	鈴木 辰徳	恵那文化センター	出席

開会

（事務局）皆さま、こんにちは。本日はお忙しい中、お集まりいただき誠にありがとうございます。それでは、定刻となりましたので、これより令和6年度第3回恵那市社会教育委員会及び第4回三学塾塾長会議を開催させていただきます。

8月20日に中津川市苗木交流センターで東濃地区社会教育推進大会が開催され、社会教育委員表彰及び公民館表彰が行われましたので、ここで授与させていただきます。林委員長から阪上委員さんにお渡しいたします。公民館表彰については、日比野塾長が表彰されましたのでご紹介させていただきます。当日は、社会教育委員、コミセン主事、学校の先生方にお越しいただきました。

会議終了後に塾長の皆さまには、社会教育課から連絡がありますので、着席されたままお待ちください。それでは、開会のあいさつを柄澤社会教育課長が申し上げます。

1. 開会あいさつ

（課長）議題にもありますように、塾長の役割と業務ということで、私も春からコミュニティセンターを回らせていただき、ゆっくりお話を聞かせていただきました。地域で抱えている問題はそれぞれと思いますが、先日塾長会でお話が出たように、振興事務所の職員と一緒にやっていくというところで、関係性がうまくいっていないところもあるように感じました。そこは、地域振興課と連携を取りながら改善できるところはしていかなければと思っています。もうひとつ、総合計画が令和7年度までということに合わせて、恵那市の三学のまち推進計画も作成していくところです。三学ということで、「学んで活かす」というところが少し遅れているというか、柱が3つあり、「書に学ぶ」「求めて学ぶ」「学んで活かす」。「求めて学ぶ」というところは、市民講座や地域三学塾で塾長さん方の協力もいただいて進んでいると思います。「学んで活かす」ところは、なかなか、環境がついて行かないのか、難しいように思いますが、少しでも前に進んでいければと思います。今日は多くの意見をいただけるようお願いします。

2. 社会教育委員長あいさつ

(事務局) 本日の合同会議を代表しまして、林委員長よりごあいさついただきます。

(委員長) 朝晩冷え込んで秋らしくなりましたが、今、インターの所の温度計は 30 度でした。体温調節が難しく風邪をひきやすいので、無理をされず、体調管理をしていただけだと思います。本日は、塾長さん方と社会教育委員との合同会議ということで、何年もやってきている塾長さんの方から、課題や良い所、困っている事などがあるとの話を聞きましたので、本日、この会を持つこととしました。塾長さんがどんな仕事をするのか、公民館長がいなくなり、塾長という形に変わりました。笠置でいうと、現在の方が初代塾長ということで、前の公民館長から推薦を受けてやってもらっていますが、「塾長とは何をするのか？」と困っていらっしゃる。相談を受けて、私の知っている範囲でお話ししました。当時、生涯学習課からは、塾長は何をやるか示されていたと思いますが、うまく説明ができていなかったと思います。塾長から相談を受け、私もはっきり塾長の仕事を理解しておりませんでしたので、より塾長さんがスムーズにできるいいなと思い、生涯学習課に相談しました。すると、生涯学習課を通じて教育長から社会教育委員会に諮問がありました。社会教育委員会で研修をし、教育長へ答申を出し、それに基づいて塾長さんに進めてもらっています。塾長の仕事についても、各コミュニティセンターで特色があるので、基本的なことを示し、あとは地域の特徴に合わせてやりやすいようにやりましょうと提言しました。それを受けても、なかなかうまくいかないと、他の地域と業務量が違うとか、色々あると思います。それを今後どうするかです。

今日のグループは地域ごとになっていますので、そこで困りごとなどを話してもらい、アイデアを出してもらって、解決策や方向性が出てくるといいかなと思っています。短時間ではございますが、よろしくお願いいたします。

3. 自己紹介（社会教育委員・三学塾塾長）

(事務局) 各地域知っている方もいると思いますが、改めて自己紹介をお願いします。3 ページが社会教育委員さんの名簿、次のページはコミュニティセンター全体の名簿になります。社会教育委員さんからお願いします。【名簿順に自己紹介】

(事務局) 今回は合同会議ということですが、社会教育委員会の会議形式に沿って進めさせていただきたいと思います。これからの議事進行を社会教育委員長にお任せしたいと思います。よろしくお願いします。

4. 議題

(1) 令和 6 年度第 2 回社会教育委員会会議録の承認について

(委員長) 社会教育委員に事前に配られています、何かありましたら会議終了後に事務局へお願いします。

(2) 三学塾塾長の役割と業務の実態調査

(委員長) 事務局から説明をお願いします。

(事務局) 本日のメインとなりますが、「三学塾塾長の役割と業務の実態調査」という

ことで、本日はグループ協議という形をとらせていただきます。各地域性ということもありますので、3グループでの協議をお願いします。グループ割は、お住まい・勤務先で分けさせていただきました。

経緯及び今後の展開というところで、まず前提として、冒頭社会教育委員長からもお話がありましたが、令和2年、社会教育委員会より三学塾塾長の役割について提言をいただいております。それから年数がたち、現在、その提言がどのように生かされているのか、異なったことになっているのかを含め、今年度社会教育委員会の研究テーマのひとつとしています。また社会教育課においても、塾長の業務の実態を把握する中で組織の体制、業務の見直しにつなげていけたらと思います。塾長会議でも本年度のテーマにさせていただいており、お互いのテーマが合致するという事で合同会議を持たせていただきました。前回8月1日に開かれた塾長会議で、塾長より意見出しをしていただきました。この後説明いたしますが、今回は合同会議ということで、それをベースにさらに社会教育委員さんの意見も重ねる形で、今後の方向性や解決策につながるよう、「どうやっていったらいいか」というご提案をいただく中で、社会教育課としても整理をしていきたいと考えています。例えば人事ヒアリングに要求していくとか、振興事務所や地域自治区に密接に関わる業務がありますので、社会教育課として、市役所地域振興課を通して、地域自治区に塾長さんの現状を伝えていくなどして、見直しに向けた検討に移っていききたいと思います。今年度中に解決するということはむずかしいと思いますが、できることからはじめ、時間のかかるところはじっくりと進めていきたいと思いますので、そのための合同会議として捉えていただけたらと思います。

8月1日に開催された塾長会で出た意見をまとめてあります。今日のグループ協議は、こちらを基に、さらに肉付けをお願いします。【資料に沿って説明】

グループ協議に移りますが、「地域を活性化させていく」ということをポイントにご意見いただけたらと思います。また、今説明させていただきましたが、塾長さんから補足いただきながら進めていただくようお願いします。その後、社会教育委員さんが実態や塾長さんの意見を聞いて感じられたこと、ご質問などをいただきたいと思います。10ページ目に、提言書の中の「三学塾塾長の役割」を載せています。これについて「現在どうなのか」というところまで触れられるといいかと思います。グループ協議は今から1時間弱、15:00まででお願いします。その後、主だった意見の発表をお願いします。では、グループの進行役の方、お願いします。

～グループ協議～

【1グループ発表】事務所長経験者の塾長さんがグループ内にいらっしゃったので、まず、事務所長は首長部局から派遣されてまちづくりを担う管理職で、振興事務所とコミセンへどのくらいの比重で目をかけ、声をかけ、ハード、ソフトの面ではどの程度か、少ない職員ですが、その中でやっていくのかという話をしました。ソフト面は多くの場合、目標を定めれば、多くの場合塾長に任せて動いている。具体的に、人づくり、まちづくり、地域づくりの観点で、会議、市民三学、市民会議、協働活動、まちづくり等々、主に5つの仕事をしていらっしゃる。苦労はおありですが、このグループの3町では比較的うまく進んでいるのではないかと、聞き取ることができました。さらに進めていか

れると思います。ただ、時間には限りもありますので、無理はしてはいけません。きちっとコントロールしてほしいです。社会教育委員、退職者の観点からみると、地域協議会に塾長が入って、夜の会議に出るのは必要に応じていいけれど、連携は取れるといいと思います。必須にすると、大変になってしまいます。

【2グループ発表】コミュニティセンターとの一体化、振興事務所との関係ですが、コミュニティセンター長である振興事務所長から指揮命令がしっかり届く、役割分担がされる、これをはっきりさせるというご意見がありました。その中で、まちづくり関係の仕事と生涯学習関係の仕事がありますので、市役所でいうと地域振興課と社会教育課に分かれていますので、役割を明確化して、塾長さんがやるのか主事さんがやるのか、振興事務所でやるのか、それがあやふやなところがあるので、はっきりさせていかなければいけない。さらにひとつひとつ、地域学校協働活動や学校運営協議会など地域にゆだねている所、地域の実情に応じてというものがありますが、まだまだ教育委員会から指導して、組織を立ち上げた以上見届けていくというところが必要ということでした。だんだん曖昧になってきているので、各塾長さん、学校が戸惑っているということもありました。あと、「三学塾塾長」というネーミングがなかなか浸透しにくい、市民は市民三学運動ということで分かっている方もいらっしゃると思いますが、市外に出ると恵那市に限った名前になりますので、わかりにくい。こういったところが塾長の立場のわかりにくさにもつながっているのではないかという意見もありました。

【3グループの発表】どの地域も忙しい中で、塾長さんが活躍されているということがわかりました。それぞれの地域にやり方がありまして、すみわけをして進めている、あるいは同じフロアで仕事をしているので、情報を共有して、お互い持ちつ持たれつで助け合っていたり、きちっとすみわけをして進めていたり、今までの歴史があると分かりました。とにかく忙しい。会計年度職員、再任用、色々な勤務があって、休みや立場が難しいところがあると分かりました。あと、いろいろな団体、委員会との関わりでたくさんの方の会議に出ていただいていると分かりました。これは生涯学習に関係する会だから出る出ないとする地域があったり、全部出るという地域があったり、それぞれの地域性があると感じました。課題として、人的保障、財政面での予算とかが必要でないかと伺いました。ここで話し合ったことが上へあがっていかない。ここは教育委員会の社会教育課という立場なので、地域振興課との連携、行政各課の連携が取れるようにしていかないと、振興事務所とコミュニティセンターが連携を取ろうとしてもなかなかうまくいかないという意見もありました。

(事務局)ありがとうございました。各グループの意見をまとめて発表いただきました。社会教育委員長より、まとめのご意見をお願いします。

(委員長)ありがとうございました。塾長さんの負担を減らしながら、よりスムーズにまちづくり人づくりができるように、試みながら変えていく、そのためには所長さんとうまく話し合いをしながら解決していかなければいけません。一人で考えていてもうまくいきませんので、所長さんをいかに味方にするかが一番大事かと思います。所長さんの中でも実態を知っている方と、知らない方がいると思うので、所長さんにこんなことやっているよ、と知っておいてもらう。私のグループには、所長経験者が2人もいまし

たので、よく知っておられます。話を聞いていると、経験者は違うと分かりました。社会教育の経験がない所長さんもいると思うので、理解してもらうには、話して、うまく連携して改善してもらうことが大事かと思います。塾長と所長が話し合い、関係を深め、所長に味方になってもらうことが大事だと思いました。塾長が一人でしょい込むのではなく、各委員会の委員長、副委員長に任せてしまうことが大事かと思います。その旗振り役が塾長。笠置でいうと、今、猪狩山城の委員会があるわけですが、各担当の委員長にお任せして進めています。塾長は、話の方向付けをするくらい。お任せできるかどうか、塾長の腕の見せ所。それが人育てにもなりますので、頑張ってやっていただきたいと思います。困ったことがあれば、言っていただいて、また社会教育委員会で話し合っ方向性を出していきたいと思います。塾長さん方、大変ですけど、地域のまちづくり、人づくりにつながることですので、よろしくお願いします。

（事務局） それでは、本日の議題は以上で終了させていただきます。

5. その他

- ・ 岐阜県社会教育推進大会の連絡について【資料のとおり説明】

6. 閉会

（副委員長） 本日は、合同会議を開いていただき、提言が出されて初めての会でした。私たちの知っていること知らないこと、いろいろあるわけですが、この会で新たな情報を得ました。この見直しの会を機会に、私たちが考えてサポートできることはないか振り返る場になりました。いずれにしても、まちづくり、人づくり、地域づくりを一緒にやっていけたらと思います。ありがとうございました。

次回日程

【社会教育委員会】

日時：令和6年11月12日（火） 午後3時～

場所：大井小学校体育館・多目的室

内容：放課後子ども教室視察（コーディネーターとの意見交換）